**爱与陪伴项目执行计划书及项目预算**

亲爱的家人：

感谢您申请爱与陪伴项目并通过初审。

爱与陪伴项目资助以为重症、临终老人提供心灵呵护服务为使命的组织，通过提供长期、灵活的资金及非资金资助计划，助力其聚合资源、可持续发展，共同推动全国老人心灵呵护事业的发展。

评审共分三个阶段“初审——路演/实地考察——终审”。

您所提供的材料将会严格保密，仅供爱与陪伴项目成员和参与评审的专家查看。

|  |
| --- |
| **一、机构基本信息** |
| 机构名称 |  |
| 机构所在地 |  | 工作地域 |  |
| 工作领域 |  | 负责人姓名 |  |
| 负责人电话 |   | 负责人邮箱 |  |
| 机构官网/微信号 |  |
| **二、机构负责人情况** |
| 年龄 |  | 性别 |  |
| 是否是发起人 |  |  |  |
| 公益从业年限 |  | 机构工作年限 |  |
| 从事公益前的职业经历 |
|  |
| **三、团队基本情况** |
| 提供机构的团队结构图，并标明每部分的人员数量。 |
|  |
| 全职人数 |  | 兼职人数 |  | 骨干人数 |  |
| 全职人员在机构的工作年数（\*人工作\*年） |
|  |
| 兼职人员在机构的工作年数（\*人工作\*年） |
|  |
| 上年度新增全职/兼职人数 |  | 上年度减少全职/兼职人数 |  |
| 星级义工总人数 |  | 2星人数3星人数 |  |
| 讲师人数 |  | 认证讲师人数 |  |
| 领队人数 |  | 认证领队人数 |  |
| **四、资金情况（**过去三年机构的资金收支情况，单位：万元/人民币**）** |
|  | 2016年 | 2017年 | 2018年 |
| 总收入 |  |  |  |
| 总支出 |  |  |  |
| **五、重要相关机构** |
| 列举对机构有重要支持或影响的资金支持方 |
|  |
| 列举对机构有重要支持或影响的合作方 |
|  |
| **六、机构核心竞争力** |
| 1. 请介绍一下发起人/负责人和骨干团队的情况、为什么选择重症、临终老人心灵呵护这项公益事业 |
|  |
| 2. 请说明利益相关方尤其是服务对象的反馈，政府、资方、公众等的评价，以及未来发展的潜力 |
|  |
| **七、机构已有积累** |
| 1.简述机构创办的起源及重要的里程碑 |
|  |
| 2. 简述贵机构对重症、临终老人需要心灵呵护的成因、解决该问题的关键切入点的看法。说明其与机构的“使命/愿景/价值观/定位”等的关联。 |
|  |
| 3.简述机构针对所述问题的解决策略及其产生的效果和社会影响 |
|  |
| 4.简述机构成立至今所积累的核心优势和资源，对机构非常关键又极为欠缺的劣势。这些优劣势包括业务能力、团队素养、机构文化、运营管理、资金资源、口碑影响等各个方面。请根据机构情况酌情填写 |
| 稳定的优势 | 需改进的劣势 |
|  |  |
| **八、未来3-5年规划** |
| 1.简述未来3-5年机构的总体发展目标，并重点阐述在重症、临终老人心灵呵护这项公益事业方面的目标、规划、预期成效及影响 |
|  |
| 2.简述机构的组织结构、团队构成、职责分工、决策关系、团队氛围等的现状，并说明未来在团队发展方面的目标和规划 |
|  |
| 3.简述机构的资金来源的现状，并说明未来在资金和资源方面的发展目标和规划 |
|  |
| 4.简述机构在运营管理机制方面的目标和规划，可能包含人力资源管理、制度文化建设、捐赠方管理、项目管理、标准化和流程化管理等各个方面。 |
|  |
| **九、爱与陪伴项目计划** |
| **项目起止时间** |  | **项目实施地** |  |
| **项目负责人姓名** |  | **项目负责人职务** |  |
| **项目负责人电话** |  | **项目负责人邮箱** |  |
| 1.简述通过爱与陪伴项目支持帮助机构实现哪些方面的发展，请阐述具体的目标和里程碑，并说明该目标及里程碑的实现对机构整体目标实现的价值和作用。 |
|  |
| 2.简述具体通过哪些方法、措施来实现上述目标 |
|  |
| 3.说明通过哪些可测量、可量化的指标对目标和里程碑的实现状况进行评估，包括方法、节点、参与人等 |
|  |
| 4.列出具体的预算安排 |
|

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **明细** | **单位** | **单价** | **数量** | **总价（元）** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **合计** |  |

 |
| 5.可能存在的重大风险和解决预案 |
|  |
| 6.机构可以为推动老人心灵呵护事业的发展提供哪些方面的贡献和价值 |
|  |
| **十、诚信申明** |
| 我机构保证项目申请材料真实、合法、有效，已制定项目实施计划、方案，确保项目如期完成。将按法律、法规有关规定，接受项目监管、审计和评估，并承担相应责任。 法定代表人（负责人）签字：  （单位盖章） 年 月 日 |